



Success Story

Wie die **TOPWERK Group** ihren investorengetriebenen Reporting Prozess durch eine toolgestützte All-In-One Lösung auf das nächste Level brachte

Das Unternehmen

Die TOPWERK GROUP ist ein international tätiges Maschinenbauunternehmen im Bereich der Betonsteinindustrie. Die mit einer langen Historie geprägte Gruppe hat im Rahmen des gemeinsamen Projektes einen datenbankgestützten und personell unabhängigeren Reportingprozess im Unternehmen etabliert. Als Teil eines Private Equity Fond („Buy-and-Build-Strategie“) konnten somit auch die schnelllebigen Reportinganforderungen befriedigt und die monatlichen Deadlines reduziert werden.

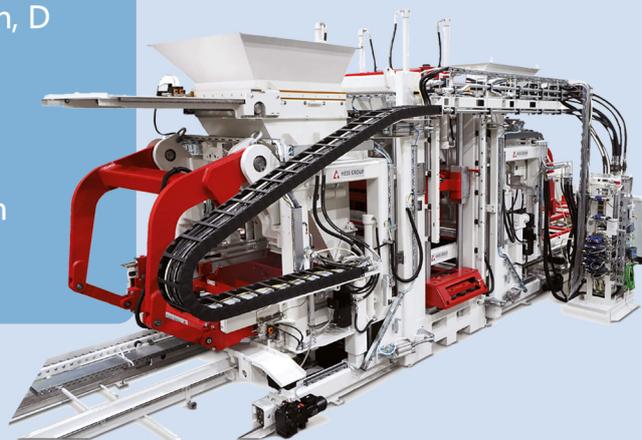
TOPWERK GROUP

Branche	Maschinenbau
Kerngeschäft	Herstellung Maschinen unterschiedlichster Betonprodukte
Hauptsitz	Burbach-Wahlbach, D
Mitarbeiter	> 1.200
Umsatz	ca. 230 M€ (2021)
Website	www.topwerk.com

“

Durch das erfolgreiche Projekt konnte der bestehende Reportingprozess optimiert und weiterentwickelt werden. Die neue Berichterstattung sorgt für hohe Transparenz und Effizienz, was zu einem schnellen Überblick über die wirtschaftliche Lage unserer Gruppe führt.

**Senior Manager
Group Controlling
TOPWERK**



Herausforderung

Umfangreicher Excel-Master als Reportingvorlage widerspricht dem heutigen **Best-Practice Ansatz**

In der Vergangenheit war der monatliche Reportingprozess durch unzählige Exceldateien geprägt. Durch **Ausscheiden des hauptverantwortlichen Controllers** und den steigenden Reportinganforderungen des PE-Investors, musste das neu besetzte Konzerncontrolling schnellstmöglich die Komplexität reduzieren und den Prozess vereinfachen.

Zusätzlich besteht die TOPWERK Gruppe aus 20 internationalen Tochtergesellschaften mit unterschiedlichen Währungen, Vorsystemen und Rechnungslegungsstandards, die es zu harmonisieren galt. Zudem sollen auch zukünftig alle Beteiligten der Einzelgesellschaften in den Prozess mit einbezogen werden und für die Datenqualität Verantwortung übernehmen.

Lösung

Ein **systemgestützter Reportingprozess** auf einem hohen fachlichen Qualitätsniveau

Zusammen mit dem Konzerncontrolling wurden in einem Workshop die neuen Anforderungen und das Konzept für das zukünftige Reporting definiert. Mithilfe von LucaNet wurden die Excel-Reportings in einer Datenbank standardisiert und die Historie der letzten 5 Jahre (mtl.) transparent abgebildet.

Zur Sicherung eines nachhaltigen Reportingprozesses entwickelte das Projektteam eine Reporting Guideline, welche die monatlichen Reportingschritte fixiert und eine Nachvollziehbarkeit für alle Mitarbeiter gewährleistet.

Ein weiterer Projekterfolg war die Dezentralisierung der monatlichen Datenerfassung, durch die alle Einzelgesellschaften ihre mtl. Daten eigenständig validieren und abstimmen konnten.



Klare Mehrwerte

Mehr **Ressourcen** für die **Steuerung** der TopWerk Gruppe stehen zur Verfügung



Zeit

- Zeitlich verkürzter Monatsabschlussprozess
- Mehr Zeit für Maßnahmenmanagement
- Reduzierte Bindung personeller Ressourcen im Monatsabschluss



Know-How

- Schnelleres Onboarding neuer Mitarbeiter aufgrund einer Train the Trainer Kultur
- Eigenständige Konzernabschlussstellung



Qualität

- Konsistente Steigerung der Datenqualität
- Verbesserung der Grundlage für strategische Buy-and-Build Entscheidungen

Ihre Ansprechpartner



Janik Adrian

Senior Manager
Frankfurt

janik.adrian@ebnerstolz.de
Tel. +49 162 1317 690



Tassilo Schlögl

Senior Consultant
Köln

tassilo.schloegl@ebnerstolz.de
Tel. +49 173 6248 797